

VF
**EXTRAIT DU REGISTRE DES
DELIBERATIONS DU COMITE SYNDICAL
DU 16 DECEMBRE 2019**

DELEGUES :		Envoyé en préfecture le 20/12/2019 AU
Nombre		83
Quorum		42
Présents		42
Pouvoirs		42
Votants		49
Abstentions		0
Suffrages exprimés		50
Majorité requise		26
Pour		50
Contre		0

**OBJET : 2.ORGANISATION INSTITUTIONNELLE – OBJECTIFS DE SERVICE DANS LE CADRE DE LA
GESTION INTÉGRÉE**

L'an deux mille dix-neuf, le seize du mois de décembre, à dix-sept heures trente, les membres du COMITE SYNDICAL du SYNDICAT DES EAUX DU BASSIN DE L'ARDECHE - S.E.B.A. -, se sont réunis au siège du Syndicat à la Sigalière à LARGENTIERE, sur la convocation qui leur a été adressée par le Président du Syndicat conformément au Code Général des Collectivités Territoriales (article L 5211-8), sous la présidence de Monsieur Jean PASCAL, Président du Syndicat.

Conformément aux statuts du Syndicat et aux dispositions du règlement intérieur du syndicat, participent à la présente délibération tous les délégués énumérés ci-dessous.

Titulaires présents avec voix délibérative :

<u>SEBA PRODUCTION ET DISTRIBUTION A L'USAGER : pour les communes adhérentes directes :</u> MM CONSTANT Bernard (Balazuc) / FERRIER Dominique (Banne) / MM MATHIEU Jean-Claude (Beaulieu) / BALMELLE Robert (Berrias-Casteljau) / FAUGIER Christian (Chandolas) / SERRE-CHAMARY René (Chassiers) / PLANTEVIN Patrick (Chauzon) / GIRAUD Jacky (Chazeaux) / Mme TAULEIGNE Lise (Fabras) / MM PASCAL Jean (Faugères) / LEYNAUD Jean-Marc (Joannas) / FLAMBEAUX Patrice (Labeaume) / Mme DEBARD Annie et MM ORIVES Éric (Laveade d'Ard) / LACROIX Bernard (Largentière) / RAMANMALI Angelin (Montréal) / CUTTIER Jean-François (Prunet) / AUDIBERT François (Ribes) / CHARRIERE Jacques (Ruoms) / DEVANCIARD Gilles (St Alban Auriolles) / MERINE Philippe (St Privat) / OZIL Raymond (Sampzon) / DUGAS Laurent (Tauriers) / SAUBIN Philippe et LACROTTE Robert (Vals-Les-B) / GRASSET Guillaume	<u>SEBA PRODUCTION ET FOURNITURE EN GROS : pour les communes adhérentes directes :</u> MM CIVIER Stéphane (Aubenas) / GINEVRA Stéphane (Chirols) / Mme CHASTAGNIER Geneviève (Joyeuse) <u>SEBA PRODUCTION ET FOURNITURE EN GROS : pour le Syndicat « OLIVIER DE SERRES » :</u> MM. FALLOT Joseph et BACCONNIER Jean-Claude <u>SEBA ASSAINISSEMENT : pour les Communautés de Communes :</u> Mme CHASTAGNIER Geneviève (CDC Beaume Drobie) / MM BALMELLE Robert (CDC Pays des Vans en Cévennes) / LACROTTE Robert et CIVIER Stéphane (CDC Bassin d'Aubenas) / BACCONNIER Jean-Claude (CDC Gorges de l'Ardèche) <u>ET FOURNITURE EN GROS : pour le Syndicat ST ETIENNE-DE-FONTB./ ST SERNIN :</u> M. DURIEU Jean-Marie
---	--

Titulaires ayant donné procuration :

<u>SEBA PRODUCTION ET DISTRIBUTION A L'USAGER : pour les communes adhérentes directes:</u> Mme MOUTERDE Hélène à M SERRE-CHAMARY René (Chassiers) M PONTHER Jean-Yves (Labégude) à M LACROTTE Robert (Vals-les-B) M CLADT Bernard (Labégude) à M RAMANMALI Angelin (Montréal) M LEGENDRE Yves (Laurac en Vivarais) à M ESPERANDIEU J-Claude M VIEILLARD Jean-Léon (Pradons) à M PASCAL Jean M SERRE Michel (St Alban Auriolles) à M DEVANCIARD Gilles M MEISS Bernard (St And de Vals) à M SAUBIN Philippe (Vals-Les-B)	
---	--

Titulaires excusés :

<u>SEBA PRODUCTION ET DISTRIBUTION A L'USAGER : pour les communes adhérentes directes:</u> MM. BRUN Marc (Meyras) / IMBERT Guy (Rocher) / GARRIDO Jean-Manuel (St André de Cruzières) / JAUFFRE Michel (St Pierre de Colombier) / SOUTEYRAND Marc (Ucel) / MANENT Pierre (Vinezac)	<u>SEBA ASSAINISSEMENT : pour les Communautés de Communes :</u> M GIBERT Alain (CDC Pays Beaume-Drobie)
--	---

Titulaires absents :

<u>SEBA PRODUCTION ET DISTRIBUTION A L'USAGER : pour les communes adhérentes directes :</u> MM LANGLET Patrick (Les Assions) / ELADIE Farid (Grospierrres) / CHAMBON Roland et BALAZUC Thierry (Lachapelle S/s Aub.) / Mme AMET Maryse (Largentière) / MM RISSE Michel (Malbosc) / VEYRENC Yves (Pont de Lab.) / CAMPO Hervé (Rocles) / ROURE Sébastien et Mme KONARZEWSKI Jessica (Rosières) / M PERBOST Serge et Mme MESSAOUDI Simone (Ruoms) / MM BOISSEL Jean-Luc (St Julien du Serre) / ROURISSOL Denis (St Privat) / OLIVIER Robert (Sanilhac) / AVIAS Cyrille-Christophe et Mme CHARROUD Annie (Ucel) / M PERRIER Bernard (Uzer) / Mme EL FARKH Marie (Vals-Les-Bains.) / M VEYRENC Éric (Vernon)	<u>SEBA PRODUCTION ET FOURNITURE EN GROS : pour les communes adhérentes directes :</u> M CONTESSO Franck (Fons) / Mme TOURRE Nathalie (Joyeuse) / MM DIVOL Max, BARALE Ange et Mme MAIRESSE Nadine (Vallon Pont d'Arc) <u>SEBA PRODUCTION ET FOURNITURE EN GROS : pour le Syndicat d'adduction de BARJAC :</u> MM. CHAULET Edouard / UGHETTO René et MARRON Jacques. <u>SEBA PRODUCTION ET FOURNITURE EN GROS : pour le Syndicat « OLIVIER DE SERRES » :</u> MM. AUDIGIER Christian et MAUDUIT Jean-Yvon <u>SEBA ASSAINISSEMENT : pour les Communautés de Communes :</u> M MAUDUIT Jean-Yvon (CDC Gorges de l'Ardèche) M GARRIDO Jean-Manuel (CDC Pays des Vans en Cévennes)
--	--

Suppléants présents avec voix délibérative :

<u>SEBA PRODUCTION ET DISTRIBUTION A L'USAGER : pour les communes adhérentes directes :</u> MM BADIA Armand (Meyras) / FARGIER Gérard (St Pierre de Colombier) / BOYER Joël (UCEL) / M ESPERANDIEU J-Claude (St André de Cruzières)	<u>SEBA ASSAINISSEMENT : pour les Communautés de Communes :</u> M AUDIBERT François (CDC Pays Beaume-Drobie)
---	--

Le secrétaire de séance est : Mme Lise TAULEIGNE

Après la reprise de l'exploitation du service public en moyens propres, l'exécutif du SEBA a souhaité lancer une réflexion sur le thème "quelle ambition pour le service public de l'eau en gestion intégrée?"

Cette démarche est d'ailleurs prévue par les statuts des régies, dans leurs articles 6 :

« *Le Comité Syndical délibère sur les objectifs fixés à la Régie, sur la répartition des rôles entre le SEBA et la Régie, ainsi que sur les perspectives financières.* »

Ainsi, dans sa séance du 17 décembre 2018, le comité syndical a validé trois axes stratégiques d'intervention pour le SEBA, qui sont à la fois transversaux et supplémentaires aux obligations découlant des compétences qui lui ont été transférées, et qu'il doit exercer dans le souci permanent des valeurs fondamentales d'un service public :

- Pérenniser un service public de qualité
- Garantir la transparence : rendre compte, savoir expliquer, informer
- Etre un acteur de développement du territoire.

Puis, le 25 mars dernier, le comité syndical a approuvé une liste déjà fournie d'actions concourant à ces objectifs à moyen terme, ainsi que les actions à mettre en œuvre en priorité 2019.

Plutôt que de reprendre année après année les différentes strates de cette stratégie d'ensemble, un résumé est présenté sous forme de diagrammes, permettant de sédimer les couches temporelles d'atteinte des objectifs et les niveaux d'indicateurs.(joint en annexe *N.B : en fond dégradé apparaissent les objectifs liés aux primes variables*)

La fixation des objectifs, au-delà de leur aspect stratégique, intervient dans l'attribution des éléments variables de salaire des agents d'exploitation et de l'administration du syndicat. Le bureau syndical du 10 décembre a demandé de poursuivre la démarche pour 2020, dans les mêmes principes que ceux votés en mars 2018, et selon des objectifs présentés préalablement en comité technique le 28 novembre, s'établissant autour de 4 thèmes :

- La sécurité au travail
- Le domaine technique : les compteurs
- Le domaine financier : les parts fixes
- Un domaine transversal : l'analyse comparative.

Les objectifs et indicateurs seraient :

- objectif « renouvellement des compteurs » : il est fixé un nombre minimal de compteurs de plus de 15 ans à renouveler (400) ; 1/4 du montant des primes à la performance collective dépendra de l'atteinte complète de cet objectif ;

- objectif « parts fixes » : les abonnements au service d'eau potable devront avoir progressé de 500 unités entre le 1er janvier 2020 et le 30 novembre 2020, quelles qu'en soient les modalités : nouveaux branchements, multiples de part fixe (hors hôtellerie de plein air), lutte contre la fraude,... ; 1/4 du montant des primes à la performance collective dépendra de l'atteinte complète de cet objectif

- objectif « analyse comparative » : dans le cadre de l'inscription du SEBA au service « d'analyse comparative » orchestré par la FNCCR, l'ensemble des données requises pour l'année 2019 devront avoir été saisies au 30 septembre 2020 et un premier tableau de synthèse produit au 30 novembre 2020. 1/4 du montant des primes à la performance collective dépendra de l'atteinte complète de cet objectif ;

- objectif « taux de fréquence des accidents du travail » : il apparaît indispensable de souligner à nouveau l'importance particulière que revêt, aux yeux du SEBA, la question de la sécurité au travail. Ainsi, un indicateur relatif à la fréquence des accidents du travail sera évalué : « *Le taux de fréquence est le nombre d'accidents avec arrêt de travail supérieur à un jour, survenus au cours d'une période de 12 mois par million d'heures de travail* ». Ce taux devra rester sous la moyenne du secteur de l'eau soit 11,2. Pour le SEBA, cela correspond au maximum à 2 arrêts de plus d'1 jour sur l'année (l'indicateur ne comprend pas les accidents de trajet domicile-travail). 1/4 du montant des primes à la performance collective dépendra de l'atteinte de cet objectif.

Ces propositions ont été soumises au comité technique dans sa séance du 28 novembre 2019, qui a émis un avis favorable.

Il est proposé au comité syndical de :

- **APPROUVER** le schéma de déploiement des axes stratégiques, qui sera réalimenté chaque année en fin d'exercice, et présenté à cette occasion au comité syndical,
- **APPROUVER** les objectifs annuels ci-dessus exposés, fixés aux régies d'exploitation et, par voie de conséquence et d'harmonisation, aux équipes administratives du syndicat,
- **DÉLÉGUER** au président du SEBA et au président du conseil d'exploitation l'évaluation de l'atteinte de ces objectifs, et le soin d'en rendre compte aux comités techniques, conseil d'exploitation, bureau et comité syndical en fin de période.

Après en avoir délibéré, le comité syndical **ADOpte LES** objectifs de service dans le cadre de la gestion intégrée à l'unanimité des membres présents ou représentés.

POUR EXTRAIT CERTIFIÉ CONFORME

Le Président du Syndicat,

Jean PASCAL



Vision

Pérenniser un
service public de
qualité

Missions

Qualité de vie au
travail

Sécurité au travail

Egalité de
traitement des
usagers

Programme

Formation à
l'entretien
d'évaluation (2019)

Culture commune
du management
(2018-xxxx)

Minimisation du
taux de fréquence
des AT (2018-xxxx)

Actions sur les parts
fixes (2020)

Renouvellement
compteurs (2020)

Vision

Rendre compte, savoir
expliquer, informer

Missions

Caractérisation des
performances de
l'activité

Informer sur le prix de
l'eau

Se comparer pour
mieux expliquer

Programme

Mise à jour SIG avec
GEOARDECHE (2020)

Reporting d'activités
dans OMEGA (2019)

Mise en place de la
GMAO (2020)

Mise en place d'un
tableau de bord
mensuel partagé
(2019)

Document de
communication (2020)

Réunions publiques
d'information (2021)

Analyse comparative
FNCCR (2020-2023)

Vision

Le SEBA : un acteur
de développement
du territoire

Missions

Gestion des
déchets

Transition
écologique

Politique des
achats

Programme

Plan de gestion
des déchets (2019)

Réduction des
déchets du siège
(2019)

Panneaux
photovoltaïques
(2019-2020)

Economies d'eau
campings (2020-
2021)

Electrification du
parc automobile
(2018-2020)

Micro-turbines
(2019-xxxx)

Réflexions sur le
coût global de
possession (2020)